



# KAMERUN CUMHURİYETİ



## Genel Bakış

<b>Slogan:</b>	Paix, Travail, Patrie (Barış, İş, Vatan)
<b>Resmi adı:</b>	Kamerun Cumhuriyeti
<b>Başkenti:</b>	Yaoundé
<b>Önemli Kentler:</b>	Douala, Garoua, Bafoussam, Bamenda, Ngaoundere
<b>Resmi Diller:</b>	Fransızca, İngilizce
<b>Dinler:</b>	% 60 Hristiyan, % 40 Müslüman ve etnik dinler
<b>Yönetim şekli:</b>	Üniter Başkanlık Sistemi
<b>Devlet Başkanı:</b>	Paul Biya
<b>Başbakan:</b>	Philomén Yang
<b>Kuruluş:</b>	1960 (Fransa'dan bağımsızlık) 1961 (İngiltere'den bağımsızlık)
<b>Milli bayram:</b>	Cumhuriyet günü, 20 May (1972)
<b>Hukuk sistemi:</b>	Fransız hukuku temel alınmıştır
<b>Para Birimi:</b>	Orta Afrika Frankı (FCFA ya da XAF)
<b>Trafik Akışı:</b>	Sağ

<b>Yüzölçümü:</b>	475.442 km <sup>2</sup>
<b>Kara:</b>	469,440 km <sup>2</sup>
<b>Su:</b>	6,000 km <sup>2</sup>
<b>Sahil şeridi:</b>	402 km
<b>Komşuları:</b>	Nijerya, Çad, Orta Afrika Cumhuriyeti, Kongo Cumhuriyeti, Gabon, Ekvator Ginesi
<b>Nüfusu:</b>	23.130.708
<b>GSYİH:</b>	68 Milyar \$
<b>Kişi Başı GSYİH:</b>	2.971 \$ (2014 Rakamları)
<b>Doğal Kaynakları:</b>	Petrol, alüminyum, boksit, kobalt, elmas, altın, kahve, kakao, tütün, şeker kamışı, pirinç, kereste
<b>Telefon kodu:</b>	+237
<b>İnternet kısaltması:</b>	cm
<b>Limanları:</b>	Bonaberi, Douala, Garoua, Kribi, Tiko
<b>Havaalanları:</b>	Laéroport international de Douala Nsimalen International Airport- Yaounde Bamenda Airport



## COĞRAFI YAPI

475.440 km<sup>2</sup> lik alana sahip Kamerun dünyanın 54. Büyük ülkesidir. İsveç'ten biraz daha büyük bir alana sahiptir. Alan olarak Papua Yeni Gine ile karşılaştırılabilir.

-

Ülke, Orta/Batı Afrika'da, Biafra Koyu'nun yanında yer almakta, komşuları arasında EKvator Ginesi ve Nijerya bulunmaktadır.

-

Kamerun, kıtada görülen bütün iklim ve bitki örtüsünü kendi bünyesinde barındırdığı için "*Minyatür Afrika*" olarak da adlandırılır: Dağlar, çöller, yağmur ormanları, savanlar ve okyanus kıyısı. Kamerun beş coğrafi bölgeye bölünmüştür. Bunların tümü, kendine özel fiziksel, iklim ve bitkisel özellikler gösterir.

-

Kamerun kıyıları, Biafra Körfezi'nin 20 ila 80 kilometre içerisinde yer alır. Kamerun Dağı, neredeyse kıyıya kadar ulaşır. Bölge, özellikle Douala çevresinde ve Nijerya sınırındaki Cross Nehri Halici civarında sık ormanlarla kaplıdır.

-

Güney Kamerun Platosu'ndaki alçak bölgeler yağmur ormanlarıyla kaplıdır ve yaklaşık 500 – 600 m yüksekliktedir. Bu bölgelerdeki nem oranı kıyı bölgelerinden daha azdır.

-

Batı Kamerun'da ise Kamerun Dağı'ndan başlayıp neredeyse Çad'ın Güney sınırına kadar uzanan orman zincirleri ve çağlayanlar yer alır. Bu bölgede Bamenda, Bamileke ve Mambilla yükseltileri yer alır. Bu bölge, özellikle de volkanik Kamerun Dağı'nın çevresi, aynı zamanda ülkenin en verimli topraklarını barındırır.

-

Ormanlık güney bölgelerinden sonra topraklar otluk, vahşi Adamaoua Platosu'na doğru yükselir. Ortalama 1.300 m yükseklikte olan bu plato ülkenin kuzeyini güneyinden ayırır.

-

Kuzeydeki savan bölgesi Adamaoua'dan Çad Gölü'ne kadar uzanır. Karakteristik bitki örtüsü çalılık olan bu bölgede yağmurlar çok azdır ve sıcaklıklar yüksektir. Bölge Doğu Sudan Savan ekosistemi içinde değerlendirilir.



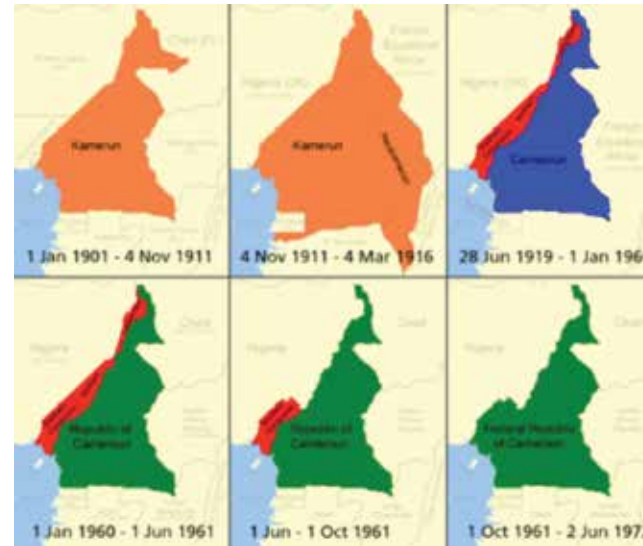
## TARİHÇE

Arkeolojik bulgulara göre ülke, demir işlemeyi bilen ve ileri düzeyde tarımla uğraşan Bantu halkının ilk yerleşim bölgesi Kamerun olabilir. M.Ö. 200 yıllarında Bantu halkı doğu ve güneye yayılarak Sahra-Altı Afrika'nın en güçlü etnik grubunu oluşturmuşlardır.

Avrupalıların bölgeye ilgi göstermesi 15. yy. da Portekizlilerin şeker plantasyonları oluşturması ve sonraki yüzyılda köle ticaretini ellerine geçirmesiyle başlamıştır. Daha sonra, Hollandalı köle tüccarları üstünlüğü ele geçirmişler ve köle ticareti 19. yüzyıl ortalarına kadar tüm şiddetiyle Batı Afrika'da sürmüştür. 1807'de İngiltere'nin köle ticaretini yasaklaması ve köle ticareti karşıtlarının çabaları sonucu bu ticarete son verilmiştir. 19. Yüzyılda, Kamerun'un kuzey bölgelerine göçebe Fulani'ler yerleşmişlerdir.

Afrika'ya sömürgeci olarak nispeten geç giren Almanya, Kamerun'u 1884'te koruma altına aldığını ilan etmiş ve bu durum 1916'ya kadar sürmüştür. Bu tarihte, İngiltere, Fransa ve Belçika, askeri bir operasyonla Kamerun'u ele geçirmiştir. Almanya bölgede egemen olduğu süre içerisinde demiryolları inşa etmiş ve ülkenin Kuzey-Batı ve Güney-Batı bölgelerine çiftçilerini yerleştirmiştir.

Birinci Dünya Savaşı sonrası ülke iki bölgeye ayrılmıştır. Batı Bölgesi (Sonradan Kuzey ve Güney Kamerun olarak tanımlanacak bölge) Cemiyet-i Akvam (Dönemin Birleşmiş Milletler'i) mandası altında İngiltere yönetimine bırakılmış, ülkenin kalan bölümü ise (yaklaşık 4/5'i) doğrudan Fransa yönetimi altına verilmiştir. Fransız yönetimi altında, Douala Limanı kurulmuş, kahve ve kakao endüstrileri geliştirilmiş ve yol yapımına önem verilmiştir. İngiliz Bölgesinde ise yönetime yerel katılım sağlanmış ve her iki bölge de siyasi olarak Nijerya'nın parçası kabul edilmiştir. 1945 sonrasında ise İngiltere ve Fransa ülkeyi Birleşmiş Milletler adına yönetmeyi sürdürmüştür.





## TARİHÇE - 2

Bu dönemde, ülkede siyasi partiler ortaya çıkmıştır. Bunların en büyüğü “*Union of the Peoples of Cameroon*” (UPC) adlı, Ruben Um Nyobe liderliğindeki partidir. Bu parti, Fransız ve İngiliz Kamerun’unun birleşerek bağımsız bir ülke olmasını istemiş, parti 1950’li yıllarda yasaklanmıştır. Bunun üzerine, ülkede ayaklanma başlamış, 1958’de aralarında Ruben Um Nyobe dahil olmak üzere binlerce kişi ölmüştür. Bunlara rağmen ülkede 1957 yılında kısmi bağımsızlık, 1960’ta da tam bağımsızlık ilan edilmiştir.

1961’deki bir BM plebisiti sonrası Kuzey Kamerun Nijerya ile birleşmeyi seçmiştir. Güney Kamerun’sa birliğe Ekim 1961’de katılmıştır. Aynı yıl, her iki bölgenin de kendi parlamentolarına sahip olduğu federal bir cumhuriyet oluşturulmuş, 1972 yılında federasyon feshedilmiş ve ülke bir üniter cumhuriyet olarak ilan edilmiştir. (Kamerun Birleşmiş Cumhuriyeti) 1984 yılında ülkenin adı yeniden değişmiş ve Kamerun Cumhuriyeti olmuştur.





## DEMOGRAFİK YAPI

Kamerun'un demografik yapısı, 23 milyonluk bir nüfus için oldukça karmaşıktır. Yaklaşık 250 etnik grubun bulunduğu Kamerun'da bu etnik gruplar 5 temel bölgesel-kültürel yapı altında incelenebilir:

- **Batı dağ köylüleri:** (Yarı Bantular) Kuzeybatı'daki Bamileke, Bamum ve daha küçük Tikar grupları dahil
- **Kıyı tropik orman halkı:** Güneybatı'daki Bassa, Duala ve çeşitli küçük gruplar dâhil



- **Güney tropik orman halkı:** Beti-Pahuin, Bulu, Fang, Maka, Njem ve Baka pigmeleri dâhil

- **Kuzey bölgelerindeki Müslüman halk:** Kuzeydeki kurak bölgelerde (Sahel) ve orta dağlık bölgede yaşayan Fulani'ler



- **"Kirdi" ler:** Kuzey çöl bölgelerinde yaşayan Müslüman olmayan ya da yeni Müslüman olmuş halk.

**Etnik Gruplar:** Dağ köylüleri (% 31), Ekvator Bantuları (% 19), Kirdi (% 11), Fulani (% 10), Kuzeybatı Bantu (% 8), Doğu Nigrit (% 7), Diğer Afrikalı (% 13), Afrikalı olmayan (% 1'den az)

**Diller:** 24 ana Afrika dil grubu. İngilizce (Resmi Dil), Fransızca (Resmi Dil)

**Dinler:** Animistik % 40, Hristiyan % 40, Müslüman % 20



## DEMOGRAFİK YAPI - 2

### Nüfus:

23.130.708 (2014 tahmini). Dünya sıralaması:  
54. Bu tahmin yapılırken yüksek AIDS ölümleri dikkate alınmıştır.

### Yaş dağılımı:

0 – 14 yaş : % 42.9 (5.001.984 erkek/4.927.122 kadın)  
15 – 24 yaş : % 19.6 (2.286.244 erkek/2.257.231 kadın)  
25 – 54 yaş : % 30.4 (3.529.203 erkek/3.491.125 kadın)  
55 – 64 yaş : % 3.9 (445.181 erkek/468.388 kadın)  
65 yaş üstü : % 3.4 (337.490 erkek/386.740 kadın)

### Ortalama Yaş:

*Toplam:* 18.3

*Erkek:* 18.2

*Kadın:* 18.4

### Nüfus Artış Hızı:

% 2.6 (2014 tahmini), Dünya sıralaması: 26

### Doğum Oranı:

Binde 36.58 (2014 tahmini), Dünya Sıralaması: 19

### Ölüm Oranı:

Binde 10.4 (2014 tahmini), Dünya Sıralaması: 41

### Kentleşme:

*Kent Nüfusu:* % 52.1 (2011)

*Kentleşme Hızı:* % 3.23 yıllık artış (2010 – 2015 tahmini)





## YÖNETİM

1996 Anayasasına göre Kamerun Devlet Başkanı tarafından yönetilen üniter bir cumhuriyettir. Nisan 2008'de yapılan Anayasa değişikliği öncesinde başkanlık dönemi 7 yıllı sınırlanmıştı. Ancak o yıl parlamentoda gerçekleştirilen anayasa değişikliğiyle bu sınırlama kaldırılmıştır. Devlet Başkanı halkoyuyla seçilmektedir.

Devlet başkanı, başbakanı atar ve başbakan tarafından önerilen isimler arasından bakanlar kurulunu onaylar. Başbakan, hükümetin başıdır ve hükümet parlamentoya karşı sorumludur. Devlet başkanı aynı zamanda bölge valilerini, yargıçları ve büyükşehir belediye başkanlarını atar.

Tek meclisli parlamento, 5 yılda bir seçilen 180 üyeden oluşur ve yılda üç kez toplanır. Bu toplantı sürelerini devlet başkanı uzatıp kısaltabilir.

Anayasa, aynı zamanda bir Senato olmasını öngörmektedir. Senato üyelerinin % 30'u devlet başkanı tarafından atanır, % 70'i ise beş yılda bir seçimle görev alır. Ancak, 2012'den beri senato henüz oluşturulamamıştır.

Haziran 2005'te, yürürlükte olan değişik frankofon ve anglofon ceza yasaları birleştirildiğinden beri yasama sistemini güncelleştirmek ve geliştirmek için ciddi yatırımlar yapılmıştır. Sistemin en tepesinde anayasa mahkemesi bulunur ve bunun dışında yargı sistemi yargıtay, danıştay, askeri mahkemeler gibi bölümlerden oluşur. Anayasa mahkemesi başkanları devlet başkanı tarafından atanır. Yargıtay ise meclis tarafından seçilen 6 asil ve 6 yedek yargıç tarafından oluşur.

Yargı bağımsızlığı Kamerun Anayasası'nca garanti edilmiş de olsa Anayasa Mahkemesi Adalet Bakanlığı'na bağlı çalışır.







## YÖNETİM - 2

### İdari Yapı:

Kamerun, yönetim olarak 10 bölgeye bölünmüştür.

Nr.	Bölge	Fransızca İsmi	İngilizce İsmi	Merkez Şehir
1	<a href="#">Adamawa</a>	Adamaoua	Adamaoua	<a href="#">Ngaoundéré</a>
2	<a href="#">Merkez</a>	Centre	Centre	<a href="#">Yaoundé</a>
3	<a href="#">Doğu</a>	Est	East	<a href="#">Bertoua</a>
4	<a href="#">Uzak Kuzey</a>	Extrême-Nord	Extreme North	<a href="#">Maroua</a>
5	<a href="#">Littoral</a>	Littoral	Littoral	<a href="#">Douala</a>
6	<a href="#">Kuzey</a>	Nord	North	<a href="#">Garoua</a>
7	<a href="#">Kuzeybatı</a>	Nord-Ouest	Northwest	<a href="#">Bamenda</a>
8	<a href="#">Güney</a>	Sud	South	<a href="#">Ebolowa</a>
9	<a href="#">Güneybatı</a>	Sud-Ouest	Southwest	<a href="#">Buea</a>
10	<a href="#">Batı</a>	Ouest	West	<a href="#">Bafoussam</a>



## SİYASİ YAPI

Kamerun'un siyasi yapısı, etnik ve kültürel yapıyla çok sıkı bağlantıları olan bir sistemdir. Örneğin Kamerun'daki en büyük etnik yapıyı oluşturan Bamileke'ler sürekli zengin olarak algılanır. Oysa bu, biraz da sayılardan kaynaklanmaktadır. En büyük etnik grubu oluşturduğu için Bamileke'lerin arasında istatistiksel olarak daha fazla zengin çıkması normal karşılanmalıdır. Öte yandan, Douala sokaklarında sefalet içinde yaşayan Bamileke'lerin sayısı hiç de az değildir.

Konuyla ilgili olarak Kamerun'un ilk Devlet Başkanı Ahmadou Ahidjo tarafından başlatılıp daha sonra selefi Paul Biya tarafından sürdürülen politikalara bakmak yerinde olacaktır. Kamerun, değişik kültürlere, sosyal yapıya ve inanç sistemlerine sahip değişik etnik yapılardan oluştuğundan ve bu yapıların büyüklüğü, yoğunluğu, doğal kaynaklara ulaşımı ve batıdan etkilenmeleri değişik olduğundan Ahmadou Ahidjo tarafından équilibre régional "*Bölgesel eşitlikçilik*" adı verilen bir kavram ortaya atılmıştır. Buna göre, devlet memurluğuna alınacak kişi sayısı eğitilmiş Kamerunlulara fırsat sağlamak için çok artırılmış ve bu alımlarda kullanılacak değişik kota ve standartlar geliştirilmiştir.





## SİYASİ YAPI - 2

Bu şekilde, “*avantajlı*” etnik gruplarla diğer gruplar arasında denge kurulmaya sağlanmıştır. “*Engelli*” etnik gruplar devlet memurluğu sınavlarında daha düşük puan almalarına karşın başarılı sayılmıştır. Aynı yöntem, kaynak dağıtımında da kullanılmış ve kota sistemi ile bir tür bölgesel eşitlik kurulmaya çalışılmıştır.

Bu sistem başta işler gibi gözükse de, iş ya da kaynakların yetenek ve ihtiyaçlara göre dağıtılmadığı şikâyetleri ortaya çıkmış ve kaynak paylaşımındaki memnuniyetsizlikler sürmüştür. Bunun sonucunda da siyasetçilerin rakiplerine karşı savunmak zorunda kaldıkları kendi “*bölgeleri*” oluşmuş, bölgelik siyasetleri günümüze kadar artarak sürmüştür. İktidardaki Kamerun Halk Demokratik Hareketi (CDPM) uzun süredir ülkenin siyasetinde başrolü

oynamaktadır ve şu an parlamentodaki 180 sandalyenin 148’ine sahiptir. Bir sonraki Devlet Başkanlığı seçimlerinin 2018’de yapılması planlanmaktadır. Büyük oranda etnik çeşitlilik göstermesine karşın Kamerun uzun yıllardır barış içinde yaşamaktadır.

Ancak bu durum, ülkenin kuzeyinde Boko Haram tarafından yürütülen düşük yoğunluklu savaş yüzünden tehlikededir. Yaklaşık 7.500 Kamerunlu bu savaş yüzünden evlerini terk etmiştir. Bunun yanı sıra, kuzey bölgesinde yaklaşık 45.000 Nijeryalı göçmen, doğusunda ise 131.000 Orta Afrika Cumhuriyeti’nden gelen göçmen bulunmaktadır.



## EKONOMİ

Kamerun ekonomisindeki büyüme, 2014 yılında da % 5.3 le güçlü bir şekilde sürmesine rağmen, 2010 -20 arasında beklenen hedef olan % 6'yı tutturamamıştır. Bu hedef çerçevesinde Kamerun'un 2035 yılına kadar gelişen ülkelere katılması beklenmektedir. Kamerun ekonomisi kuzeyde Nijerya sınırında, doğuda ise Orta Afrika Cumhuriyeti sınırında yaşanan güvenlik ve insani krizlere karşın yeterince esneklik göstermiştir. OECD ülke ekonomilerindeki durgunluk ve gelişen ülke ekonomilerindeki yavaşlama Kamerun ekonomisini fazla etkilememiştir. Kamerun ekonomisindeki büyüme ikincil sektöre ve enerji ile tarım sektörlerindeki arz fazlalığına dayandırılmıştır. Öngörüler, Kamerun'daki ekonomik büyümenin istikrarlı bir şekilde (2015: % 5.4, 2016: % 5.5) süreceği üzerinedir. Bu büyümenin tarım değer zincirlerindeki çeşitliliğin artırılmasına, yapı sektörünün gelişmesine ve enerji sektöründeki arzın büyümesine dayandırılması beklenmektedir.

Mali sektörde, orta ölçekte bir gelişme beklenirken yetkililer, vergi gelirlerini artırmayı ve kamu harcamalarını daha verimli hale getirmeyi hedeflemektedirler. Petrol ürünlerindeki yanlış hedeflenen sübvansiyondan vazgeçilmiş, yeni projeler geliştirilmiştir. 2013 – 2015 bütçesi var olan mali politikanın 2015'te de sürmesini hedeflemektedir. Ancak, petrol fiyatlarındaki düşüş ile kuzey ve doğu bölgelerinde artan harcamaları karşılamak ve açığı büyütmemek için yeni mali pekiştirme politikaları öngörülmektedir.



## EKONOMİ - 2

### EKONOMİK GÖSTERGELER

GSYİH	: 68 Milyar \$	(2014 Rakamları)
GSYİH büyüme hızı	: % 5.886	(2014 Rakamları)
Kişi Başı GSYİH	: 2.971 \$	(2014 Rakamları)
GSYİH ülke sıralaması	: 95	(193)

#### GSYİH Dağılımı:

Tarım	: % 22.73	
Hizmetler	: % 46.64	
Sanayi	: % 30.63	
Üretim	: % 14.11	
Enflasyon	: % 1.948	(2014, tüketici fiyatları)

İthalat	: 8.961 milyon \$	(2014)
İhracat	: 7.016 milyon \$	(2014)

İşsizlik Oranı	: % 4	(2013)
----------------	-------	--------

Para Birimi	: Orta Afrika Frankı (FCFA)
Resmi Kur	: 1 ğ = 655.9 FCF



## DIŞ İLİŞKİLER

Dış politikada Kamerun'un barışçı ve düşük profilli yaklaşımı ülkeyi tarafsız bir konumda diğer Orta-Afrika ülkeleri arasında öne çıkartmaktadır. Başka devletlerin içişlerine karışmama ve gelişmekte olan ülkelere yardım siyasetini benimsemiştir. Birleşmiş Milletlerin aktif bir üyesidir ve oylamalarda sürekli uluslararası barış, hukuk, çevre koruma 3. Dünya ülkelerinin ekonomik gelişmesini desteklemiştir.

### SORUNLAR

Çad Gölü çevresindeki sınır bölgesinde geçmişte olaylara neden olan belirsizlik çözülmüş ve ilgili ülkelerin imzasını beklemektedir. Bakasi yarımadası çevresindeki karasuları ile ilgili sorun Uluslararası Adalet Divanı'nca çözülmüş ve Kamerun lehine karar verilmiştir. Ekvator Ginesi ile olan karasuları ile ilgili sorunlar ise halen Uluslararası Adalet Divanı'ndadır.

## İKİLİ İLİŞKİLER

Ekonomide olduğu gibi, dış politikada da Kamerun'un en yakın partneri Fransa'dır. Aynı zamanda İngiliz Milletler Topluluğu'na da dâhil olan Kamerun, ekonomik işbirliği çerçevesinde Çin ile de yakın ilişkiler geliştirmiştir.

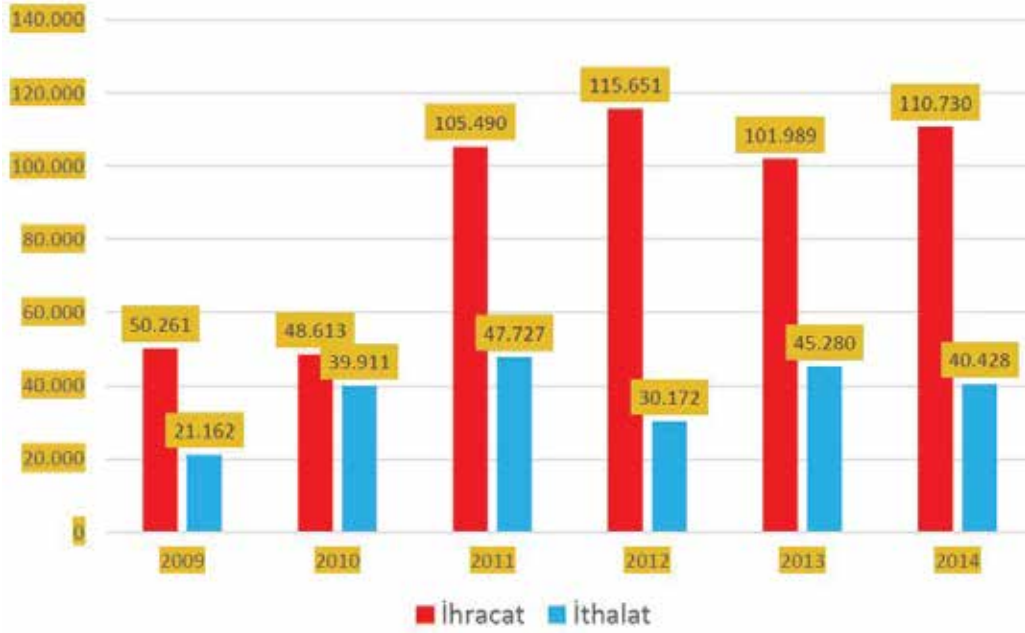
## TÜRKİYE İLE İLİŞKİLER

Kamerun Devlet Başkanı'nın Türkiye ziyareti sonrası Türkiye model ülke olarak görülmeye başlanmıştır. Özellikle Çin'in baskıcı tutumuna karşı alternatif ticari partner durumundadır. Devlet başkanı Paul Biya hem özel sektörü hem de kendi kabinesini Türkiye ile ticari ilişkilerde hassas olunması konusunda uyarmıştır.

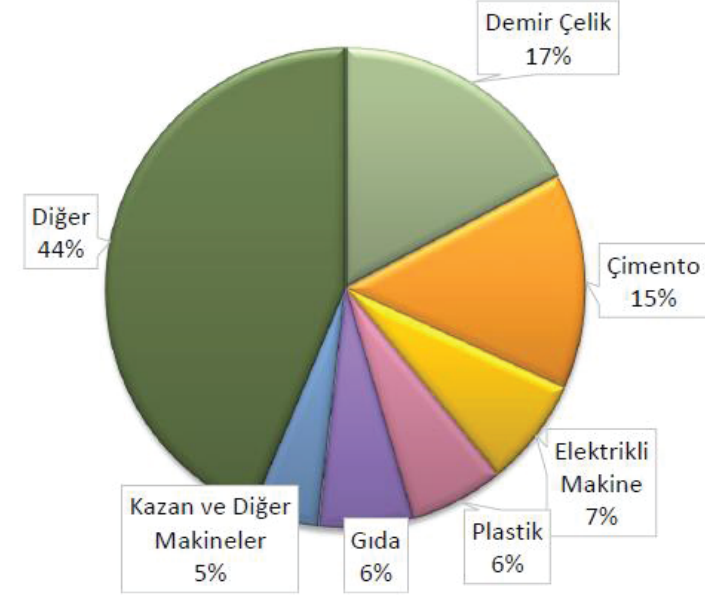


## DIŞ İLİŞKİLER - 2

TÜRKİYE – KAMERUN DIŞ TİCARETİ (\$)



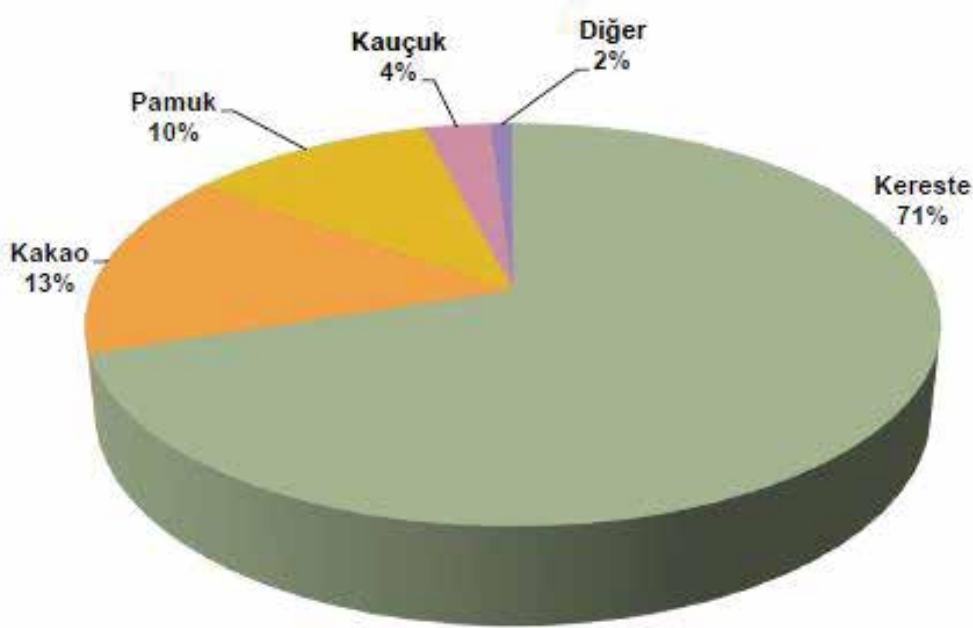
Türkiye'nin Kamerun'a İhracatı





## DIŞ İLİŞKİLER - 2

Türkiye'nin Kamerun'dan ithalatı



### TÜRKİYE-KAMERUN İLİŞKİLERİ YASAL ÇERÇEVESİ

Ekonomik, Ticari ve Teknik İşbirliği Anlaşması

Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması

Savunma Sanayi İşbirliği Anlaşması

Tarım, Teknik, Bilimsel ve Ekonomik İşbirliği Protokolü

Hava Ulaştırma Anlaşması

Denizcilik Alanında İşbirliği Anlaşması

Enerji ve Hidrokarbon Mutabakat Zaptı

KOSGEB Mutabakat Muhtırası

Maden Mutabakat Zaptı

Kültürel ve Bilimsel Alanlarda İşbirliği Anlaşması

Sivil Havacılık Alanında Mutabakat Muhtırası

Siyasi İstişare Mekanizması Mutabakat Muhtırası

### GÜNDEMDE OLAN ANLAŞMALAR

Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşması (ÇVÖA)

Serbest Ticaret Anlaşması





## SOSYAL VE KÜLTÜREL YAPI

Kamerun'da belirgin bölgesel, kültürel, dinsel ve siyasi geleneklere bağlı farklı gruplar bulunmaktadır.

1. Dünya Savaşı sonrası ülkenin frankofon ve anglofon olarak ikiye bölünmesi, iki ayrı kültür oluşturmuştur. İngilizce konuşulan bölge, Güneybatı ve Kuzeybatı olarak ayrılmıştır. Bu bölgelerde konuşulan dil Pidgin İngilizcesi (Wes Cos) olarak adlandırılır ve okullarda eğitim İngilizcedir. Eğitim ve yargı sistemi İngiltere'den alınmıştır. Ülkenin geri kalan 8 bölgesinde ise konuşulan dil ve eğitim dili Fransızcadır. Fransız okul sistemi geçerlidir ve Kıta Avrupası'ndaki yasal sistem kullanılır. Bu bölge, sayıca ve güç olarak daha baskındır. 1990 larda çok partili politik sisteme geçildikten sonra bu iki bölge arasında gerilim artmıştır.

İngilizce konuşan bölge, kendi içinde iki kültürel bölgeye ayrılmıştır. Kuzeybatı'daki Grassfields halkı kutsal kral tarafından (Fon) yönetilen yaklaşık 100 kabileden oluşur. Bu kabilelerin çoğunda krallık babadan oğula geçerken Kom gibi bazı kabilelerde ise anneden oğula geçmektedir. Servet ve eğitime bağlı olarak değişkenlik gösterse de bu kültürlerde çekeşlilik ve doğurganlık önemli kültürel değerlerdir.

Grassfielder'ların sosyal yapısı ve kültürleri, Fransızca konuşan Bamileke'lerle benzerlik gösterir. Bamileke'ler gibi Grassfielder'lar da genelde merkezi hükümete karşıdır.

Güneybatıdaki halkların yönetim ve sosyal yapısında ise hiyerarşik sisteme o kadar çok önem verilmez. İngiliz sömürgecileri, bu bölgelerde kendilerine yardımcı yerel şefler atamışlar ve genelde bu şefler sömürge sonrası dönemde de kendi kabileleri tarafından saygı görmüştür. Bu kabilelerin arasında Kamerun Dağı eteklerinde yaşayan Bakweri'ler bulunur.

Fransızca konuşulan bölgede ise çoğunluğu Müslüman olan kuzey, genelde Hristiyan ya da Animist olan güneyden kültürel olarak farklıdır. Kuzey bölgesi üç eyaletten oluşmaktadır: Adamoua, Kuzey ve Ekstrem Kuzey. Bir İslam din adamı tarafından 1804'te başlatılan cihattan beri kuzey bölgesi kültürel olarak Fulani'lerin egemenliğinde olmuştur. Kentli Fulani'ler genelde Sünni din adamlarıyken kırsal bölgelerdekiler hayvancılıkla uğraşır.



## KÜLTÜREL YAPININ İŞ HAYATINA ETKİLERİ

Kamerunlular güne erken başlayıp erken bitirirler. Çoğu resmi daire ve banka sabah 07:30'da mesaiye başlar. Bu nedenle sabah 07:00'de alacağınız işle ilgili bir telefon sizi şaşırtmamalı. Buna karşılık, akşam 21:00 sonrası çoğu Kamerunlunun uykusu gelir. Kamerun resmi dairelerinde genelde öğlen tatili yoktur. Bankalar cumartesi günleri saat 14:00'a kadar çalışır, buna karşın resmi daireler kapalıdır.

### Tanışma ve Selamlaşma

- Kamerun'da selamlaşma anglofon ve frankofon bölgelerinde değişir.
- Her iki bölgede de erkekler el sıkıştır.
- Frankofon bölgelerinde yakın dostlar el sıkışırken birbirlerine sarılabilir.
- Yaş ya da pozisyon olarak kendilerinden üstün biriyle karşılaştıklarında Kamerun erkekleri genelde başlarını eğip gözlerini kaçarır.
- Bazı Müslümanlar karşı cinsin elini sıkmaz.
- Kamerun toplumunda hiyerarşi önemli olduğu için önce yaşlılar selamlanır.
- Kadınlar, karşılarındaki kadın bile olsa gözlerine bakmaz.
- Selamlaşmalar asla aceleye getirilmemelidir.

Selamlaşma faslı sırasında karşıdaki kişinin sağlık durumu, ailesi ve genel konular hakkında soru sorulmalıdır.

### Hediye Vermek

- Bir Kamerunlu'nun evine davetliyseniz ev sahibinize meyve, viski ya da şarap götürebilirsiniz.
- Ev sahibiniz Müslümansa alkol götürmeyin.
- Evin çocukları için okul gereçleri ya da şeker gibi hediyeler makbule geçecektir.
- Hediyeler, verildiğinde açılmayabilir
- Hediyenizi iki elinizle ya da sağ elinizle verin, asla sol elinizle değil.

### Yemek Kültürü

Eğer bir Kamerunlunun evine davetliyseniz:

- İyi giyinin. Bu ev sahibinize saygınızı gösterir.
- En yaşlıdan başlayarak tüm davetlilerin elini sıkın.
- Sosyal bir etkinlikte iş konuşmayın.
- Kamerunlular resmidirler ve sofrada adabına özen gösterirler.
- Geleneksel evlerde önce erkekler, sonra kadınlar daha sonra da çocuklar yemek yer. Yabancı bir kadın,



## KÜLTÜREL YAPININ İŞ HAYATINA ETKİLERİ - 2

- genelde konuk olduğu için erkeklerle birlikte yemesi için davet edilir.
- Çoğu evde, yemekten önce el yıkamak için bir tas ve sabun getirilir.
- Kendi özel çanağınıza, ortak çanaktan yiyecek alırsınız.
- Hiyerarşi gereği, ortak çanaktan önce en yaşlı konuk yemek alır.
- Yabancı konuklara çatal/bıçak verilebilir. Ancak çoğu Kamerunlu elleriyle yer.
- Yemek yerken elinizi kullanırsanız, mutlaka sağ elinizle yiyin.

### İş görüşmeleri

- Konuşurken karşıdaki kişinin unvanını kullanmak önemlidir. Hükümet yetkililerine, soyadı kullanılmadan “*ekselans*” olarak hitap edilebilir.
- Ülkenin bulunduğu bölgesine göre doğru Fransızca ya da İngilizce unvanı kullanın
- Kişilere ön adıyla hitap etmek için onlardan davet bekleyin.
- Kartvizitler resmi bir seremoni olmadan verilir.
- Kartvizit alıp verirken sağ elinizi ya da iki elinizi birden kullanın.

- Kartvizitinizi okunacak tarafı üstte kalacak şekilde takdim edin.
- Aldığınız kartviziti inceleyin. Kartvizitteki bilgiler ya da tasarımı üzerine yorum yapmak adettendir.

### İş Toplantıları

İş toplantıları batıdaki kadar özel geçmeyebilir. Toplantı odası başka kişiler tarafından paylaşılabilir ya da toplantı arasında bazı kişiler gelip toplantıyı bölebilir. Bu, saygısızlık olarak algılanmamalıdır. Gündem, Kamerun iş kültürünün önemli bir parçasıdır. Kullanıldığında, genelde yol haritası değil, görüşmelerin başlangıç noktasını oluştururlar. Kamerun’da iş görüşmeleri resmi bir ortamda yapılır. Bu nedenle, davet edilmeden ceketinizi çıkartmayın. Saygısızlık olarak algılanabilir. Sizden yaşlı ya da daha önemli birine, başka birinin elini sıkmak için bile olsa, arkanızı dönmek saygısızlık sayılabilir.



## KAMERUN'DA YATIRIM FIRSATLARI

Kamerun, bürokrasinin yavaş işlemesi, rüşvetin yaygın olması gibi olumsuzluklara karşın gerçekten de yatırım yapılabilecek önemli ülkelerden biridir.

Başlıca nedenleri:

1. Jeopolitik konumu
2. Siyasi ve ekonomik istikrar
3. Reel sektördeki az gelişmişlik
4. Genç ve eğitilmiş nüfus
5. Kurulmakta olan organize sanayi bölgeleri ve serbest bölgeler
6. Devletin yabancı yatırımcıya sağladığı kolaylıklar

Kamerun'da özel sektör, kamu sektörü işbirliğinde halen enerji, liman, altyapı ve madencilik konusunda yatırımlar sürmektedir.

Kamerun'da özellikle yatırım yapılabilecek sektörler: Enerji, altyapı, inşaat, tarım, tekstil, turizm, sağlık, gıda ve her türlü hızlı tüketim ürünleridir.

Devlet, yabancı yatırımcılara uluslararası standartlarda destekler sağlamaktadır.



## İŞGÜCÜ

Kamerun'da genç ve eğitimli işgücü bulunmaktadır.  
15 – 64 yaş grubunda olup çalışan Kamerunluların  
% 50'si hem Fransızca, hem de İngilizce bilmektedir.

Çalışanların nüfusa oranı:

**Toplam** : % 79.4

**Erkek** : % 82.5

**Kadın** : % 76.3